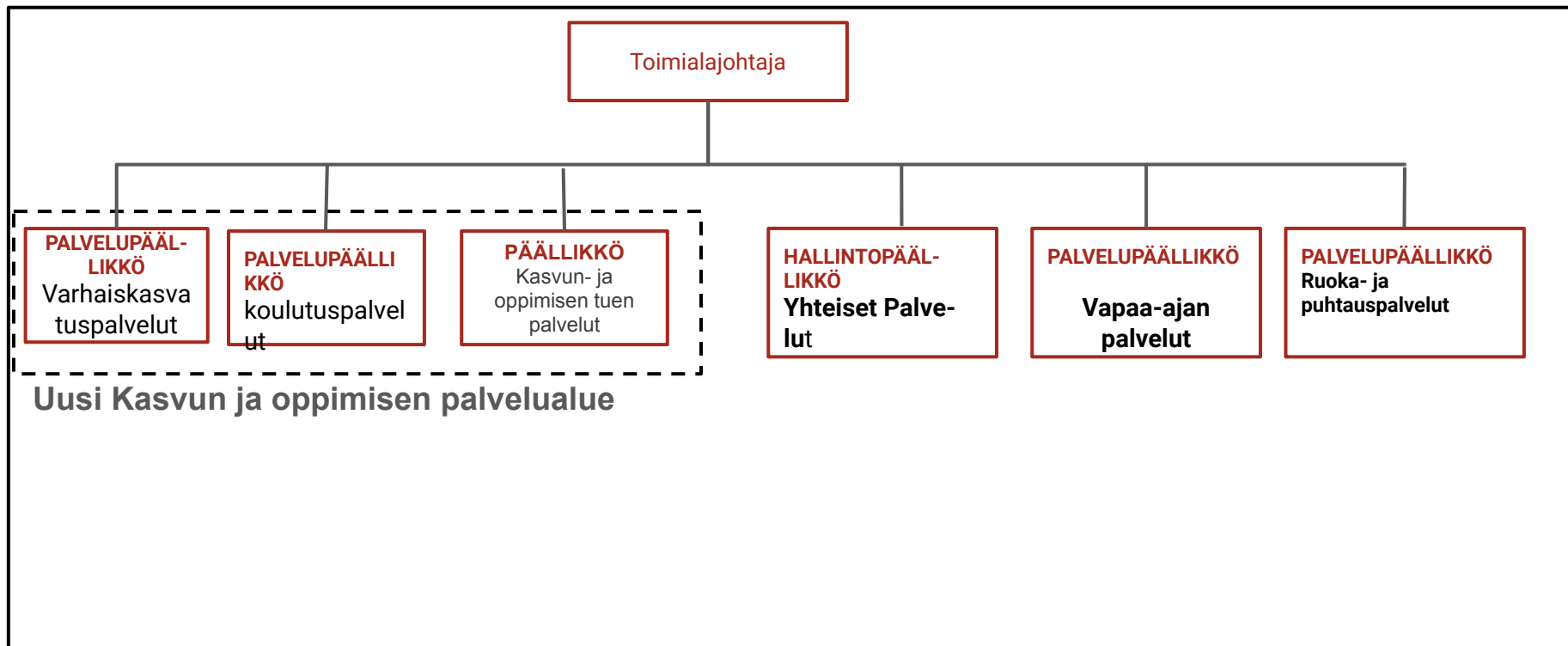
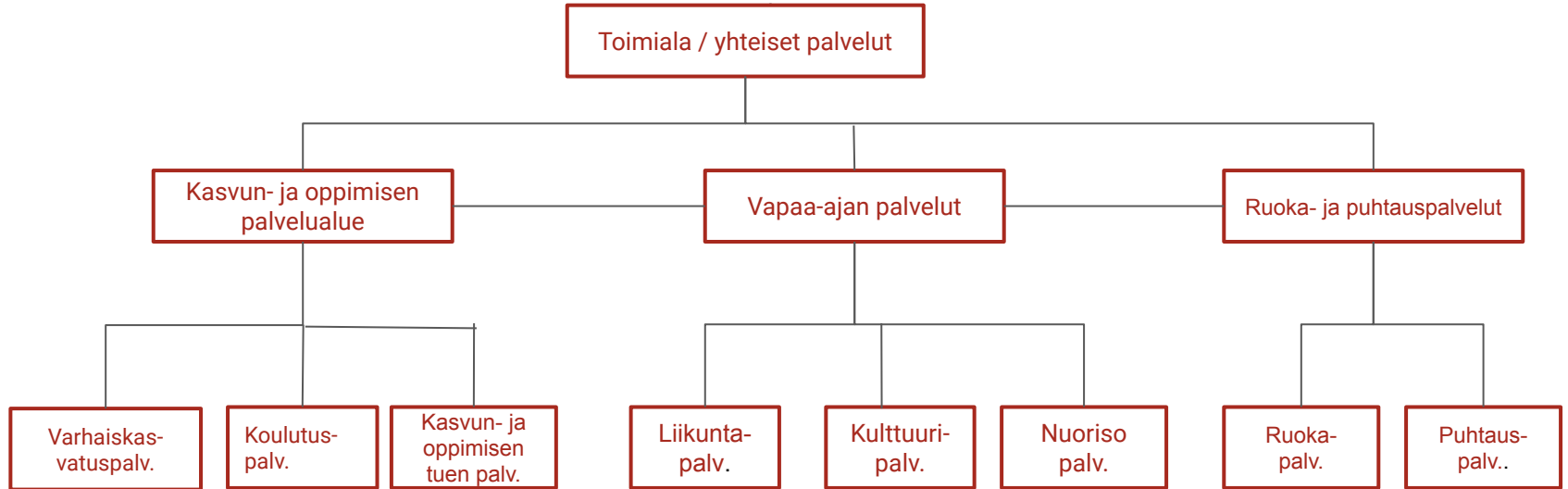


Kaaviossa esitetyt päälliköt ovat suoraan toimialajohtajan alaisia

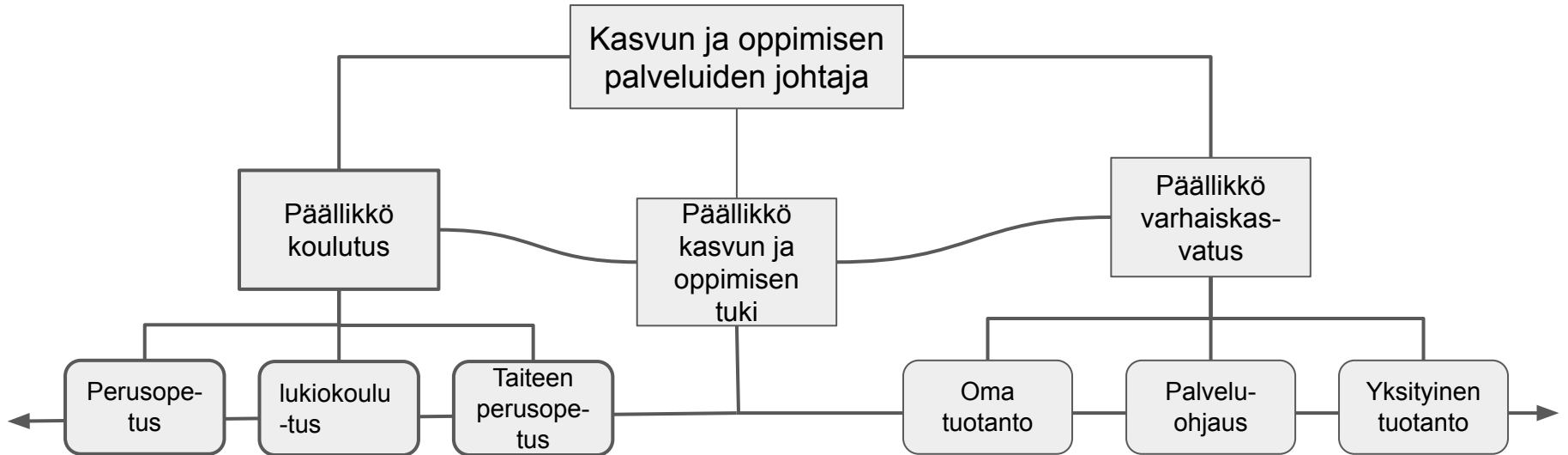


Toimialan uudistettu rakenne



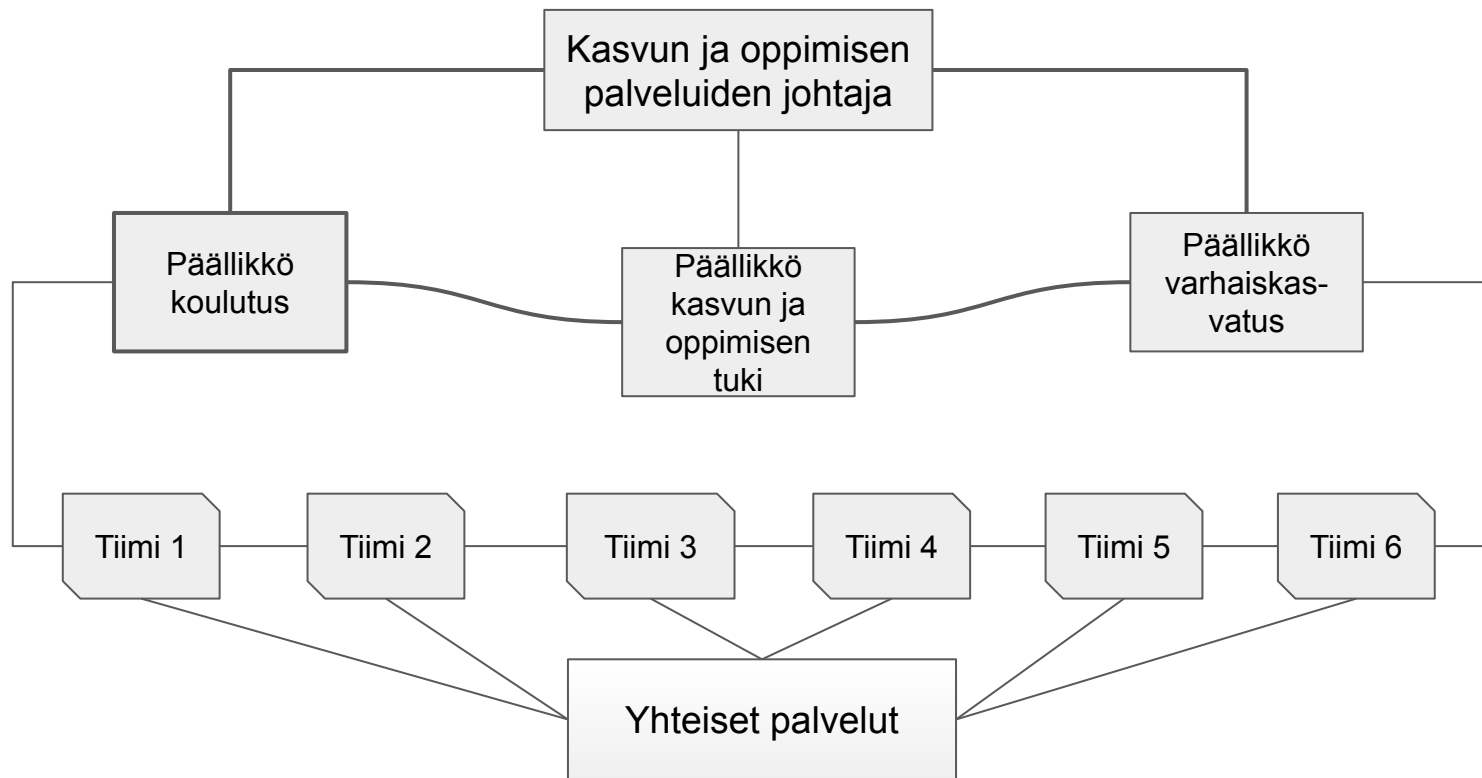
Uusi Kasvun ja oppimisen palvelualue

- ❖ Palvelualueen johtajana toimii muutosvaiheessa koulutuksen tai varhaiskasvatuksen päällikkö asemaan määrätynä
- ❖ Kasvun ja oppimisen tuen palvelut tuottaa palvelut poikkileikkaavasti kaikille eri toiminnoille
- ❖ Päälliköt toimivat oman palvelunsa esihenkilönä



Uusi Kasvun ja oppimisen palvelualue

- ❖ Palvelualueella toimitaan tiimeissä, jotka palvelevat koko palvelualueetta sekä toimialaa
- ❖ Tiimeillä on tiimivastaavat, jotka ovat pääsääntöisesti päälliköitä
- ❖ Muutosvaiheen jälkeen voidaan esihenkilövastuita muuttaa tiimien johtovastuun mukaiseksi



Palvelualueen johtajan vastuutehtävät

- ☐ Palvelualueen johtaja johtaa ja suunnittelee toimintaa yhdessä palvelualueen päälliköiden kanssa.
- ☐ Palvelualueen johtaja vastaa päätösten toimeenpanosta vastuutehtävien osalta sekä itsenäisestä raportoinnista toimialajohtajalle

Vastuutehtävät:

Talous

- palvelualueen talousarvioprosessi
- talouden seuranta ja toimeenpano

Henkilöstö

- henkilöstösuunnitelma ja sen seuranta
- suunnitelman toimeenpano ja valvonta

Johtoryhmän puheenjohtaja

Strategia

- suunnittelu ja toimeenpano

Kehittäminen

- palveluprosessit
- palveluverkko
- yhteistyön kehittäminen toimialan sisällä ja toimialojen kesken

Raportointi

- raportointi vastuualueista toimialajohtajalle

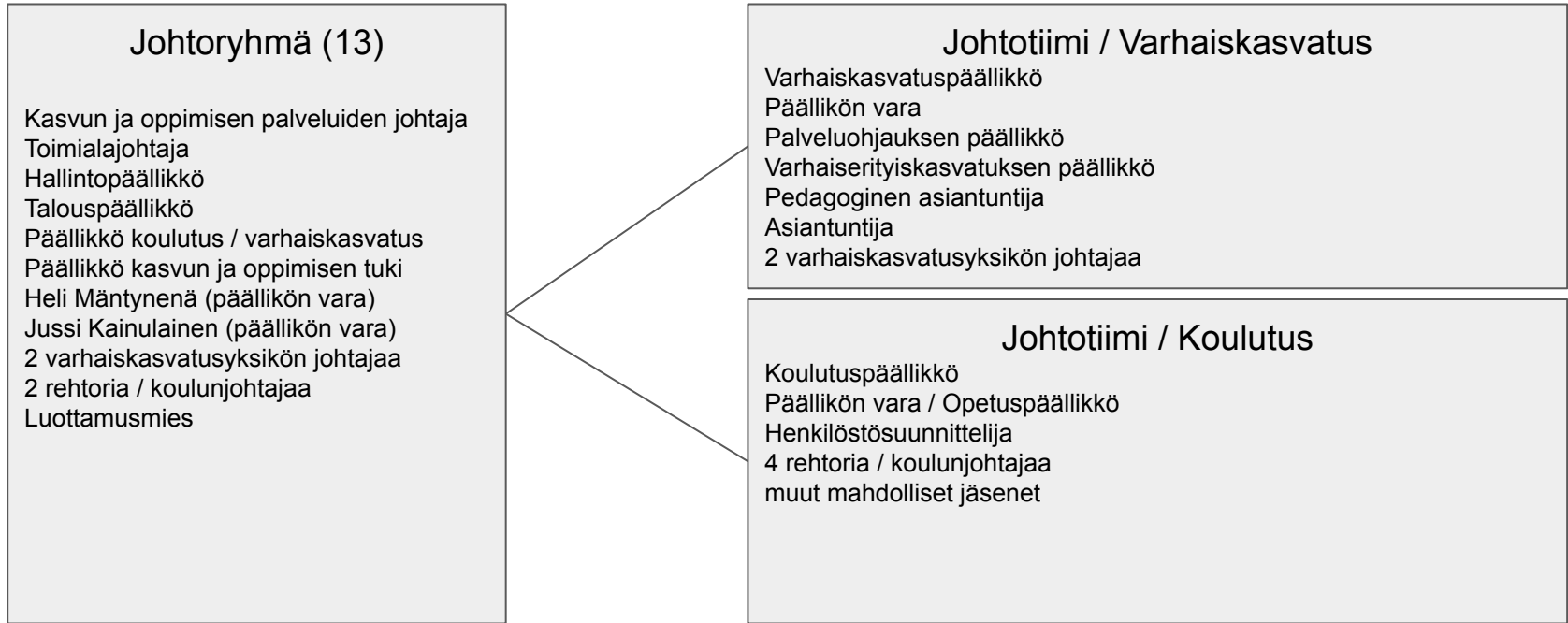
Valmistelu

- vastaa palvelualueen valmistelusta

Tiimit

| Pedagoginen kehittäminen ja Viestintä | Hallinto ja henkilöstö | Talous | Strateginen suunnittelu | Asiakas-ohjaus | ICT | Hyte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------|
| Kai | Risto | Tarja | Antti | Tarja | Tarja | Antti ja Risto |
| Jussi, Päivi P, Anna-Maria (viestintä) | Marika, Aku-Petteri, Riitta, Tarja, Tiia (hallinto), Soili (hallinto) | Aku-Petteri, Hannu, Irina, Anne | Anne, Jussi, Hannu, Risto D, Risto V | Risto D + palveluohjaus | Anna- Maria, Anne, Petteri, Tiia | Miia, Jonna, Päivi P |
| Osittain mukana: Hannu ja Irina (hankkeet), Risto D (viestintä), Anne (viestintä) | Osittain mukana: Jussi, Hannu, Anne, | Osittain mukana: Jussi, Riitta, Risto D | Osittain mukana: Aku-Petteri | | Osittain mukana: Petri K, Virpi S, Henna | |
| Sovitaan yhteinen Tiimpäivä joka toinen keskiviikko. Kaikki ovat paikalla Metsäruusussa, ei etätapaamisia. | | | | | | |
| Tiimitapaaminen ke: klo 10-11 | Tiimitapaaminen ke: klo 9-10 | Tiimitapaaminen ke: klo 8-9 | Tiimitapaaminen ke: klo 13-14 | Tiimitapaaminen ke: klo 15-16 | Tiimitapaaminen ke: klo 14-15 | Tiimitapaaminen ke: klo 14-15 |

Johtoryhmä ja johtotiimit



Johtoryhmä kokoontuu parillisten viikkojen tiistaisin klo 14-16, johtotiimit parittomien viikkojen tiistaisin klo 14-16.

Johtotiimien tehtävä on valmistella asioita johtoryhmään.